

	Up ! Enhanced Management	Première édition
	6 Les ressources humaines 6.10 L'entrepreneuriat	http://www.up-comp.com contact@up-comp.com

Phase – Age	Type de dilemme	Dilemmes
Etudiant 15 à 25 ans	Personnel	Travailler l'été pour se payer ses rêves.
	Professionnel	Travailler à temps partiel pour payer ses études.
	Familial	Avoir un parent ou un ami entrepreneur.
Démarrage 25 à 35 ans	Personnel	Se lancer dans la création d'une nouvelle entreprise.
	Professionnel	Trouver les capitaux propres de démarrage. Partager les tâches et le pouvoir avec les associés.
	Familial	Equilibrer la vie familiale et le travail. Partager les tâches et le pouvoir avec les associés.
Maturité 35 à 55 ans	Personnel	Se sentir seul dans la prise de décision entreprise.
	Professionnel	Embaucher des managers par fonction pour permettre à l'entreprise de continuer sa croissance.
	Familial	Embaucher des membres de sa famille.
Retrait Après 55 ans	Personnel	Prendre sa retraite.
	Professionnel	Préparer la pérennité de l'entreprise après son départ.
	Familial	Transmettre un capital et des biens à sa famille.

Tableau 269 – La carrière d'un entrepreneur

6.10.2.3 La typologie d'un entrepreneur

Suite à une étude menée par des consultants de l'**EM Lyon** auprès d'une centaine de petites et moyennes entreprises, il existe une typologie des entrepreneurs en trois catégories :

Dimension	<i>Le repli sur soi</i>	<i>Le contorsionniste</i>	<i>Le mouvement perpétuel</i>
Compétences du dirigeant.	Manager.	Organisateur ou technicien.	Leader pluridisciplinaire.
Horizon stratégique.	Court terme.	Non significatif.	Long terme.
Prise de décision.	Rationnel.	Réfléchi.	Opportuniste.
Innovation.	Faible.	Moyenne.	Forte.
Marketing.	Offre pauvre avec beaucoup de service.	Offre personnalisée avec un peu de service.	Offre différenciée avec peu de service.
Style de management.	Centralisé adaptatif.	Centralisé planificateur.	Décentralisé.
Mode de gestion.	Optimisation des coûts.	Flexibilité de la production en affinant les avantages concurrentiels.	Développement de nouvelles activités en recherchant une différenciation.

Tableau 270 – La typologie d'un entrepreneur

Il existe une relation entre la typologie de l'entrepreneur et la typologie de l'industrie, résultant de l'application du principe de sélection des espèces de **DARWIN** :

J