

	Up ! Enhanced Management	Première édition
	8 L'organisation, la planification et la production 8.4 La production	http://www.up-comp.com contact@up-comp.com

Autonomie	Sujet d'autonomie
† ...	La possibilité d'avoir une activité de recherche et développement. Le choix du marketing stratégique.
" f	Le choix des fournisseurs. Le choix des méthodes et des plannings de production.
, •	Le choix des distributeurs. Le choix du marketing opérationnel.

Tableau 341 – Le degré d'autonomie d'une implantation

8.4.1.3 L'aménagement du site

L'objectif de l'aménagement est de favoriser le travail en équipe dès que cela est nécessaire et de minimiser les frais de structure. Ce dernier point peut se quantifier par :

Min $\sum_{i \in \{\text{Déplacements}\}} \text{Quantité}_i * \text{Distance}_i * \text{CoûtUnitaire}_i$ pour les coûts de déplacement.

Min $\sum_{i \in \{\text{Déplacements}\}} \frac{\text{Distance}_i}{\text{Vitesse}_i}$ pour les temps de déplacement.

Il existe principalement huit modèles d'aménagement d'un site :

- **Les sites de production.**

L'aménagement peut être orienté :

- **En flot.**

Il correspond aux systèmes concurrentiels à volume ou en impasse pour lesquels la fabrication est un processus en continu quasi-automatisé.

Cette organisation est utilisée par **Thomson** pour la coulée de cuivre

- **A la chaîne.**

Il correspond aux activités pour lesquelles le personnel, qui est peu qualifié, est spécialisé sur une unique opération.

Cette organisation a été mise au point par **Frédéric TAYLOR** de **Ford** pour la production de la **Ford T**.

- **Par fonction.**

Il correspond aux activités pour lesquelles l'entreprise nécessite un certain degré de flexibilité ou pour lesquelles les opérations sont fortement différenciées.

- **Par îlot.**

Il correspond aux activités pour lesquelles le personnel est relativement qualifié et autonome. A l'inverse de l'organisation à la chaîne, les opérations ne sont pas monotones, ce qui tend à augmenter la productivité des employés sur le moyen terme.

Cette organisation est utilisée par **Renault** depuis les années 1990. En plus de la production, le personnel s'occupe de l'entretien de premier niveau, des réglages, du contrôle qualité de premier niveau, des plans d'amélioration, de la gestion de l'organisation, du planning de court terme, etc.

- **Les sites de service.**

L'aménagement peut être orienté :